

Objectifs opérationnels de la formation

- Connaître le contexte global du Lean : ses méthodes et ses enjeux
- Maîtriser les outils de résolution de problèmes (8D, QRQC, PDCA, ...)
- Maîtriser les outils de suivi de la performance afin de prendre les bonnes décisions
- Développer vos capacités à animer un chantier Lean (Kaizen) et à manager son équipe chantier

Les + de cette formation

- **Formation Expérientielle** : 80% du temps est consacré à la mise en application des apprentissages par des cas pratiques et ludiques (jeux, mises en situation...). Nous sommes attentifs à vous mettre à l'aise et à concilier professionnalisme et bonne humeur.
- Formation illustrée de nombreux cas concrets et exercices issus de missions de conseil animés par les consultants Progress Partners.
- Mise en pratique immédiate des concepts et outils à travers la mise en œuvre d'un projet
- **3 heures d'intervention de coachs certifiés** lors du cursus de formation, en co-animation avec le consultant formateur Master Black Belt ; pour appréhender l'accompagnement du changement, l'efficacité collective et les leviers de développement du leadership

Options

Nous portons une attention constante sur le fait que notre formation valide une acquisition réelle de connaissances et de compétences répondant aux besoins opérationnelles des entreprises.

Option coaching : nous vous proposons un coaching individualisé dimensionné suivant votre besoin pour vous accompagner sur votre projet et afin de mettre en application les connaissances acquises lors de votre formation Green Belt.

Option d'accompagnement : accompagnement personnalisé autour d'un projet qui permet de mettre en œuvre vos compétences acquises, et de délivrer des résultats au sein de votre entreprise.

Cet accompagnement sera positionné aux moments les plus opportuns par rapport à votre projet

Une formation reconnue

- Cette formation donne lieu à une certification reconnue et donne droit **aux financements de la formation professionnelle** à travers votre OPCO, le FAFIEC, Pôle Emploi ou encore le plan de formation de votre entreprise.

Prérequis

- Pas de prérequis nécessaire pour cette formation



Le séquençage de la formation 6 jours en 2 séquences



Séquence 1 Jour 1



Introduction au Lean

- L'histoire du Lean
- La Valeur ajoutée
- Le Gemba et les Mudas
- Orientation Marché & La Voix du Client (VOC)

Les comportements managériaux du Lean

- Les principes
- Les concepts

Rdv à une date précise
7h00 de formation
08h30/12h15 - Repas
13h15-17h30



Séquence 1 Jour 2



Les basiques du Lean

- Le management visuel
- Les standards (PDCA) et le triangle d'or
- Les outils de base de la Qualité
- Les 5S

Introduction à la cartographie de processus

- Introduction à la VSM
- Introduction à la Swimlane
- Le SIPOC

Rdv à une date précise
7h00 de formation
08h30/12h15 - Repas
13h15-17h30



Séquence 1 Jour 3



Introduction à la résolution de problèmes

- Introduction au A3 de résolution de problèmes
- Introduction au système QRQC
- Introduction au cycle DMAIC

Rdv à une date précise
7h00 de formation
08h30/12h15 - Repas
13h15-17h30



Formation Présentielle

Lean Green Belt cursus complet

Rdv à une date précise
7h00 de formation
08h30/12h15 - Repas
13h15-17h30



Séquence 2 Jour 4



Rappel des basiques du Lean

- Définition du Lean
- La VA et les Muda
- Les 5S
- Le management visuel
- Les outils de base de la qualité

La résolution de problèmes

- Le A3
- Le 8D

Système de management de la résolution de problème

- Le QRQC Step 1
- Le QRQC Step 2 et 3

Système Qualité

- Introduction à la norme ISO 9001:2008

Rdv à une date précise
7h00 de formation
08h30/12h15 - Repas
13h15-17h30



Séquence 2 Jour 6



Le Juste à Temps de niveau 1 : Le JAT sur un process

- Besoin Client
- Analyse de l'existant et Valeur Ajoutée
- Organisation du travail
- Les outils du JAT

L'auto-Qualité de niveau 1

- Auto-contrôle
- Système Poka-Yoke
- Introduction au SPC - Maîtrise Statistique des Procédés

Le Kaizen

- Les principes du Kaizen
- Piloter un chantier d'amélioration continue
- Le pilotage de chantier Hoshin

Rdv à une date précise
7h00 de formation
08h30/12h15 - Repas
13h15-17h30



Séquence 2 Jour 5



Les cartographies avancées des processus

- VSM - Value Stream Mapping
- Les gains rapides (Quick wins)

Introduction au Juste à Temps

- Introduction et principe du Juste à Temps
- Le flux poussé et le flux tiré
- Takt Time, Equilibrage et goulot d'étranglement

La gestion en amont de la Qualité

- Introduction à l'AMDEC - Analyse des modes de défaillances, de leurs effets et criticités

La conduite du changement

- Les basiques du pilotage de projet / Chantier Green Belt
- Rôle et posture du Green Belt / Pilote de chantier GB
- Études de cas de projets / Green Belt certifiés (A3 des chantier flux tiré, smed, ...)

La TPM : Les basiques

- Présentation des 8 piliers de la TPM
- Le TRS
- Le traitement des pannes et des micro-arrêts

Management de la performance

- Performance Management

La flexibilité

- Le SMED - Changement rapide d'outillage

Les modalités pédagogiques

Dans chacune des séquences des modules concoctés par notre équipe sont mis en place :



Modalités d'évaluation

- Evaluation finale sous forme de QCM contrôle de connaissance

Modalités techniques

- Vidéo projecteur et paperboard
- Outils digitaux pour évaluer les connaissances des stagiaires tout au long du cursus de formation, via des Quiz et sous forme de Gaming
- Accès à notre SharePoint où les apprenants récupèrent les supports de cours de la formation
- Formulaire en ligne pour les évaluations à chaud et à froid de la formation

Des référents pour rendre votre formation de qualité et agréable

- **Référent pédagogique** : personne en charge du contenu des formations et qui occupe également la fonction d'encadrement par la coordination et l'animation de l'équipe de formateurs
Contact : formateur@progress-partners.com
- **Référent administratif** : personne responsable de la gestion administrative des formations
Contact : administratif@progress-partners.com
- **Référent Handicap** : personne ressource pour accompagner l'évolution des pratiques en matière d'accueil des personnes en situation de handicap.
Contact : formations@progress-partners.com



Organisme de formation enregistré sous le numéro de déclaration d'activité 11755210175 auprès de la Préfecture de Région Ile-de-France

Systèmes de progrès – Accompagnement du changement - Culture de l'excellence - Développement des équipes

➤ **Besoin de précision ? Contactez-nous** : Tél. 01 77 49 27 00 - formations@progress-partners.com
Progress Partners 110 Bd de Sébastopol 75003 Paris - <http://academy.progress-partners.com>