

### Objectifs opérationnels de la formation

- Connaître le contexte global du Lean : ses méthodes et ses enjeux
- Maîtriser les outils de résolution de problèmes (8D, QRQC, PDCA, ...)
- Maîtriser les concepts et outils du Juste à Temps et de l'Auto-Qualité
- Maîtriser les fondements de la conception Produit-Process
- Développer ses capacités à animer un projet et à manager son équipe

### Les + de cette formation

- **Formation Expérientielle** : 80% du temps est consacré à la mise en application des apprentissages par des cas pratiques et ludiques (jeux, mises en situation...). Nous sommes attentifs à vous mettre à l'aise et à concilier professionnalisme et bonne humeur.
- Formation illustrée de nombreux cas concrets et exercices issus de missions de conseil animés par les consultants Progress Partners.
- Mise en pratique immédiate des concepts et outils à travers la mise en œuvre d'un projet
- Cette formation est animée par des consultants ayant l'expérience et le vécu de transformations Lean en milieu Industriel
- **12 heures d'intervention de coaches certifiés** lors du cursus de formation, en co-animation avec le consultant formateur Master Black Belt ; pour appréhender l'accompagnement du changement, l'efficacité collective et les leviers de développement du leadership.

### Options

Nous portons une attention constante sur le fait que notre formation valide une acquisition réelle de connaissances et de compétences répondant aux besoins opérationnelles des entreprises.

**Option coaching** : nous vous proposons un coaching individualisé dimensionné suivant votre besoin pour vous accompagner sur votre projet et afin de mettre en application les connaissances acquises lors de votre formation Black Belt.

**Option d'accompagnement** : accompagnement personnalisé autour d'un projet qui permet de mettre en œuvre vos compétences acquises, et de délivrer des résultats au sein de votre entreprise.

*Cet accompagnement sera positionné aux moments les plus opportuns par rapport à votre projet*

### Une formation reconnue

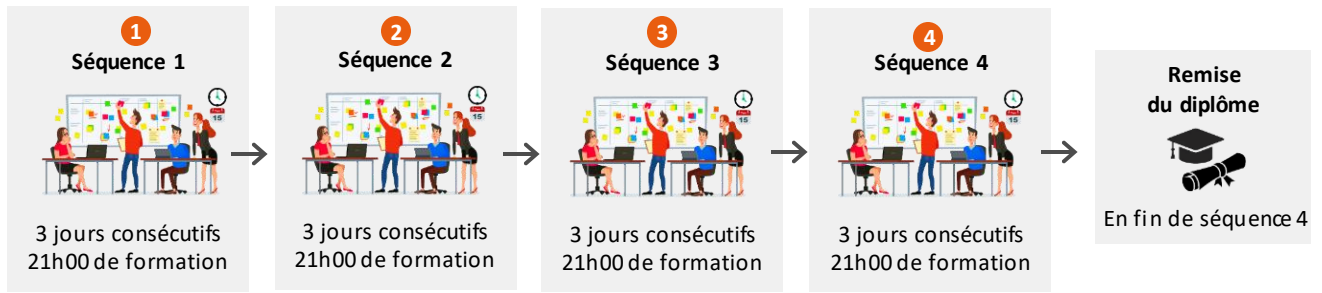
- Cette formation donne lieu à une certification reconnue et donne droit **aux financements de la formation professionnelle** à travers votre OPCO, le FAFIEC, Pôle Emploi ou encore le plan de formation de votre entreprise.

### Prérequis

- Pas de prérequis nécessaire pour cette formation



### Le séquençage de la formation 12 jours en 4 séquences



#### Jour 1 Séquence 1



##### Introduction au Lean

- L'histoire du Lean
- La Valeur ajoutée
- Le Gemba et les Mudas
- Orientation Marché & La Voix du Client (VOC)

##### Les comportements managériaux du Lean

- Les principes
- Les concepts

Rdv à une date précise  
7h00 de formation  
08h30/12h15 - Repas  
13h15-17h30



7h00

#### Jour 2 Séquence 1



##### Les basiques du Lean

- Le management visuel
- Les standards (PDCA) et le triangle d'or
- Les outils de base de la Qualité
- Les 5S

##### Introduction à la cartographie de processus

- Introduction à la VSM
- Introduction à la Swimlane
- Le SIPOC

Rdv à une date précise  
7h00 de formation  
08h30/12h15 - Repas  
13h15-17h30



7h00

#### Jour 3 Séquence 1



##### Introduction à la résolution de problèmes

- Introduction au A3 de résolution de problèmes
- Introduction au système QRQC
- Introduction au cycle DMAIC

Rdv à une date précise  
7h00 de formation  
08h30/12h15 - Repas  
13h15-17h30

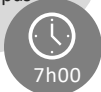


7h00

# Formation Présentielle

## Lean Black Belt cursus complet

Rdv à une date précise  
7h00 de formation  
08h30/12h15 - Repas  
13h15-17h30



### Jour 4 Séquence 2



#### Rappel des basiques du Lean

- Définition du Lean
- La VA et les Muda
- Les 5S
- Le management visuel
- Les outils de base de la qualité

#### La résolution de problèmes

- Le A3
- Le 8D

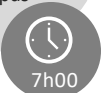
#### Système de management de la résolution de problème

- Le QRQC Step 1
- Le QRQC Step 2 et 3

#### Système Qualité

- Introduction à la norme ISO 9001:2008

Rdv à une date précise  
7h00 de formation  
08h30/12h15 - Repas  
13h15-17h30



### Jour 6 Séquence 2



#### Le Juste à Temps de niveau 1 : Le JAT sur un process

- Besoin Client
- Analyse de l'existant et Valeur Ajoutée
- Organisation du travail
- Les outils du JAT

#### L'auto-Qualité de niveau 1

- Auto-contrôle
- Système Poka-Yoke
- Introduction au SPC - Maîtrise Statistique des Procédés

#### Le Kaizen

- Les principes du Kaizen
- Piloter un chantier d'amélioration continue
- Le pilotage de chantier Hoshin

Rdv à une date précise  
7h00 de formation  
08h30/12h15 - Repas  
13h15-17h30



### Jour 5 Séquence 2



#### Les cartographies avancées des processus

- VSM - Value Stream Mapping
- Les gains rapides (Quick wins)

#### Introduction au Juste à Temps

- Introduction et principe du Juste à Temps
- Le flux poussé et le flux tiré
- Takt Time, Equilibrage et goulot d'étranglement

#### La gestion en amont de la Qualité

- Introduction à l'AMDEC - Analyse des modes de défaillances, de leurs effets et criticités

#### La conduite du changement

- Les basiques du pilotage de projet / Chantier Green Belt
- Rôle et posture du Green Belt / Pilote de chantier GB
- Études de cas de projets / Green Belt certifiés (A3 des chantier flux tiré, smed, ...)

#### La TPM : Les basiques

- Présentation des 8 piliers de la TPM
- Le TRS
- Le traitement des pannes et des micro-arrêts

#### Management de la performance

- Performance Management

#### La flexibilité

- Le SMED - Changement rapide d'outillage

# Formation Présentielle

## Lean Black Belt cursus complet

### Jour 7 Séquence 3

Rdv à une date précise  
7h00 de formation  
08h30/12h15 - Repas  
13h15-17h30



#### Rappels basiques Green Belt

- Les principes et concepts du Lean
- La VA et les Muda
- Le 5S et le management visuel
- Le PDCA et la résolution de problèmes
- La cartographie des processus
- Les basiques du Juste à Temps
- Les basiques de la TPM

#### Juste à temps de niveau 2 : Le JAT dans un atelier de production

- Les flux internes et le Lean
- La collaboration Production – Logistique
- Optimisation des surfaces productives et stockages
- Approvisionnement en bord de ligne

### Jour 8 Séquence 3

Rdv à une date précise  
7h00 de formation  
08h30/12h15 - Repas  
13h15-17h30



#### La TQM (Total Quality Management)

- L'auto-Qualité niv. 2
- Jidoka
- Auto-activation des équipes

#### Système d'animation de la performance

- Le Gemba Kanri

#### La conduite du changement

- Le kick off équipe projet
- Les suggestions au service des projets d'amélioration continue
- Le pilotage des projets d'amélioration continue (Kaizen)

### Jour 9 Séquence 3

Rdv à une date précise  
7h00 de formation  
08h30/12h15 - Repas  
13h15-17h30



#### Juste à temps de niveau 2 : La logistique interne

- Le ravitaillement
- Mise en œuvre des flux internes

#### TOC (Theory of Constraint)

- Introduction aux 9 lois de la théorie des contraintes

#### Approche de soutien au Green Belt

- Axe Formation
- Axe Coaching

#### Gestion en amont de la Qualité

- Renforcement à l'AMDEC

#### Innovation, R&D et gestion de projet

- Études de cas de projets / Green Belt certifiés (A3 des chantier flux tiré, smed, ...)
- Obeya

# Formation Présentielle

## Lean Black Belt cursus complet

### Jour 10 Séquence 4

Rdv à une date précise  
7h00 de formation  
08h30/12h15 - Repas  
13h15-17h30



#### Le Juste à Temps de niveau 3 : De vos fournisseurs à vos Clients

- Introduction à la Lean Supply Chain
- Rappel des outils du JAT
- Optimisation des flux
- Les flux d'approvisionnement

#### Les phases PDCA - Mise en œuvre de solutions

- La génération de solutions
- Management de solution pilote
- Amélioration des flux génériques

### Jour 11 Séquence 4

Rdv à une date précise  
7h00 de formation  
08h30/12h15 - Repas  
13h15-17h30



#### Le JAT industrie niveau 3: JAT étendu

- Pilotage des flux de distribution
- Mesure de la performance de la Lean Supply Chain
- Pilotage d'un projet Lean Supply Chain
- Relation Clients-Fournisseurs

### Jour 12 Séquence 4

Rdv à une date précise  
7h00 de formation  
08h30/12h15 - Repas  
13h15-17h30



#### Introduction à la TPM de niveau 2 : Mettre en place un système Best in Class

- La maintenance autonome
- La conduite d'un chantier TPM
- Analyse et traitement des micro-arrêts
- Introduction à l'AMDEC Moyen
- Déployer la TPM
- Présentation du "PM Prize" décerné par le JIPM

#### La conduite du changement

- La gouvernance d'un programme
- Rôle et posture du Black Belt
- Études de cas de projets Black Belt certifiés

#### La phase PDCA - La mise sous contrôle

- Plan de surveillance
- Confirmation de processus
- Transmission au Process Owner
- Clôture de projet

#### Remise du diplôme en fin de séance

### Les modalités pédagogiques

Dans chacune des séquences des modules concoctés par notre équipe sont mis en place :



### Modalités d'évaluation

- Evaluation continue au cours de la formation par des mises en situation professionnelles par simulation ou en situation réelle à travers des exercices ciblées.

### Modalités techniques

- Vidéo projecteur et paperboard
- Outils digitaux pour évaluer les connaissances des stagiaires tout au long du cursus de formation, via des Quiz et sous forme de Gaming
- Accès à notre SharePoint où les apprenants récupèrent les supports de cours de la formation
- Formulaire en ligne pour les évaluations à chaud et à froid de la formation

### Des référents pour rendre votre formation de qualité et agréable

- **Référent pédagogique** : personne en charge du contenu des formations et qui occupe également la fonction d'encadrement par la coordination et l'animation de l'équipe de formateurs  
Contact : [formateur@progress-partners.com](mailto:formateur@progress-partners.com)
- **Référent administratif** : personne responsable de la gestion administrative des formations  
Contact : [administratif@progress-partners.com](mailto:administratif@progress-partners.com)
- **Référent Handicap** : personne ressource pour accompagner l'évolution des pratiques en matière d'accueil des personnes en situation de handicap.  
Contact : [formations@progress-partners.com](mailto:formations@progress-partners.com)

